

Curso Gestión por resultados para gobiernos subnacionales

Carlos Melgar

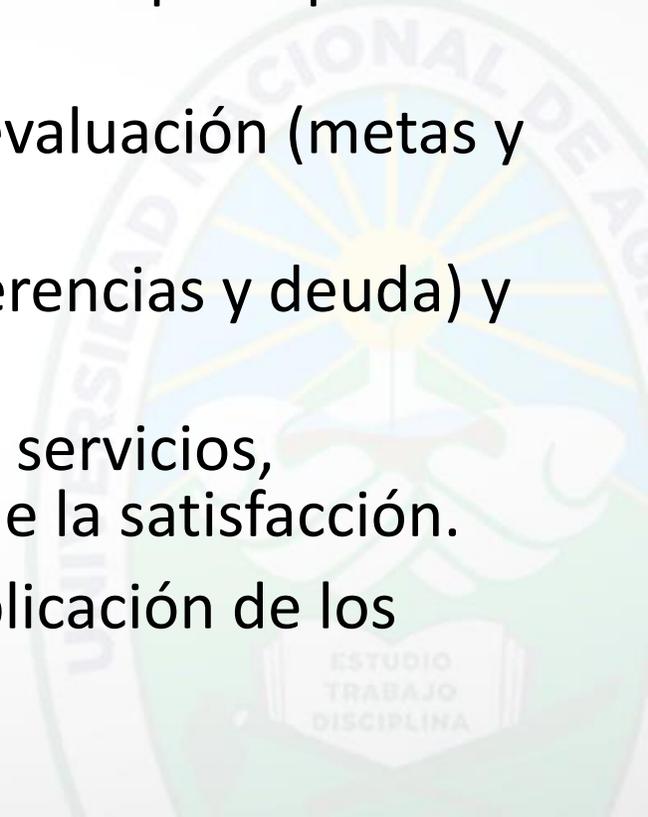


UNAAG
UNIVERSIDAD NACIONAL DE AGRICULTURA

Actividad práctica

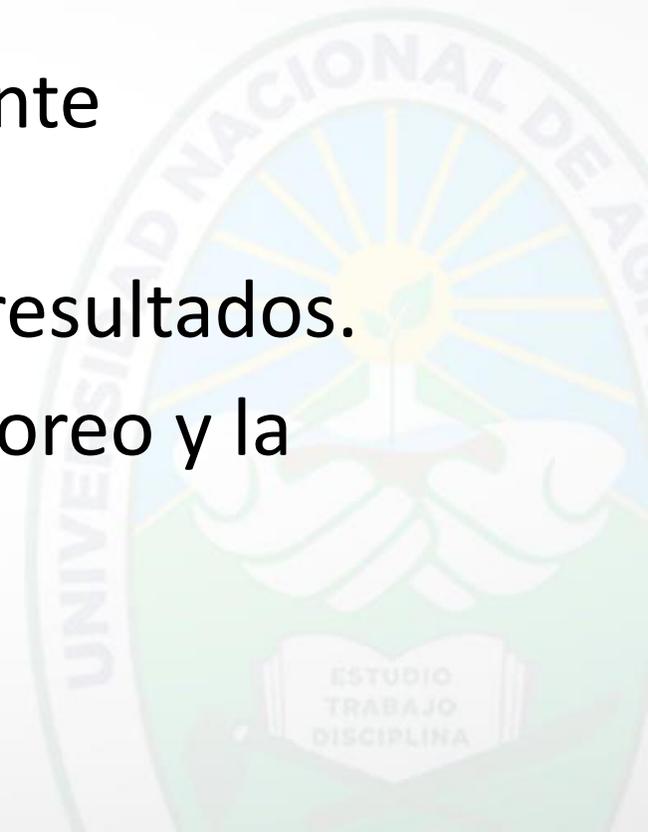
Ideas centrales sobre los pilares de la GpRD

- La planificación debe ser estratégica, operativa y participativa.
- La planificación estratégica debe responder: donde estamos, hacia donde vamos, y cómo llegamos a donde queremos.
- La importancia de presupuestar a mediano plazo y organizar el presupuesto en programas/proyectos.
- La importancia de establecer un sistema de monitoreo y evaluación (metas y resultados) y establecer un sistema de incentivos.
- El balance financiero institucional (fondos propios, transferencias y deuda) y el análisis de riesgo financiero.
- Herramientas de mejora de la gestión: cartera de bienes y servicios, estándares de calidad, sistemas informáticos y medición de la satisfacción.
- Definición del sistema de seguimiento y evaluación y la aplicación de los resultados encontrados.



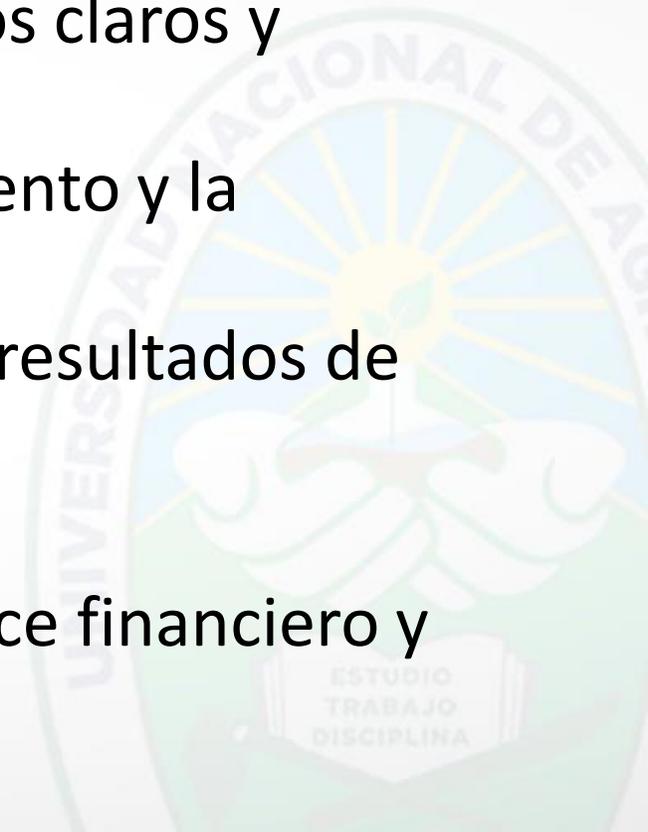
Problemas para la GpRD en la Universidad Nacional de Agricultura (UNAG)

- Existe planificación estratégica pero no esta orientada a resultados.
- El plan estratégico actual no esta suficientemente socializado.
- No están claramente definidas las metas y los resultados.
- No existe sistema de indicadores para el monitoreo y la evaluación.
- No hay balance financiero ni análisis de riesgo.



Desafíos importantes para la UNAG

- Actualizar la planificación estratégica y orientarla a resultados.
- Construir el plan estratégico de manera participativa y operativa.
- Asegurar la definición de objetivos, metas y resultados claros y alcanzables.
- Establecer un sistema de indicadores para el seguimiento y la evaluación.
- Definir un sistema de mejora continua basado en los resultados de seguimiento y la evaluación.
- Establecer un sistema de incentivos.
- Elaborar y actualizar de manera permanente el balance financiero y análisis de riesgo.

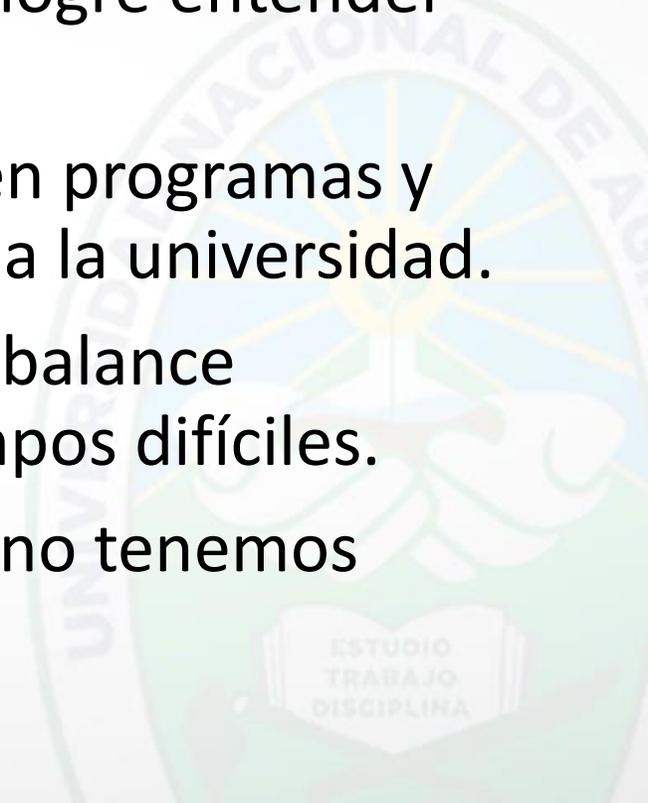


Lo aprendido y por aprender:

Aprendido	Por aprender
<u>Planificación</u> Debe ser estratégica, operativa y participativa.	Como aplicar la planificación por resultados al campo de la educación universitaria
<u>Presupuesto</u> Tener metas y resultados claros	Elaborar presupuesto por resultados
<u>Programas y proyectos</u> Que el presupuesto debe estar organizado por programas o proyectos	Estándares de calidad Sistemas de mejora continua en educación Evaluaciones de desempeño
<u>Gestión financiera</u> El balance financiero y el análisis de riesgo	El o los métodos de elaboración de balance financiero y análisis de riesgo para una universidad
<u>Seguimiento y evaluación</u> Que si no se usan los resultados obtenidos con el seguimiento y evaluación es como no tener el sistema	Definir indicadores Elaborar sistemas de seguimiento y evaluación para centros de educación superior Definir mecanismos de incentivos

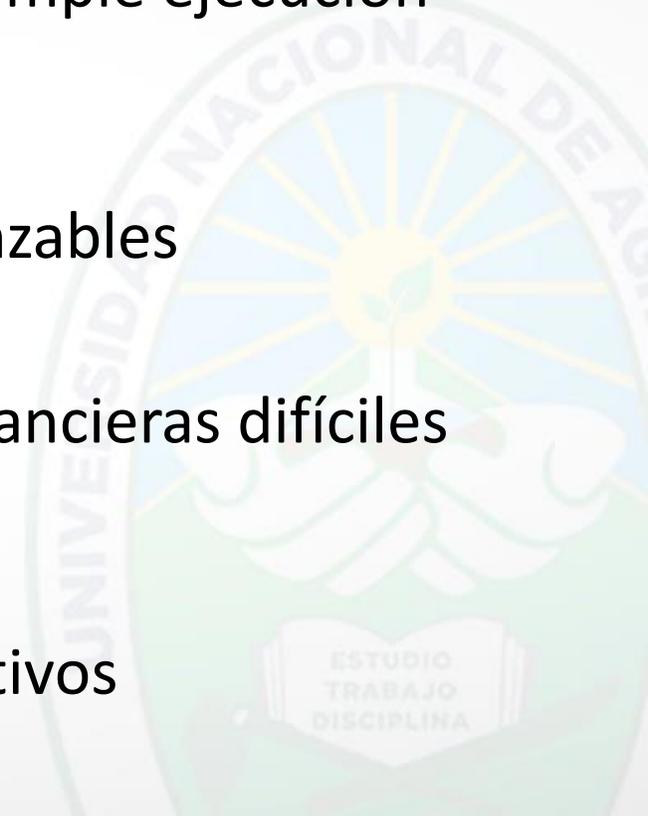
Mi experiencia en el curso

- Tenía una idea equivocada sobre la planificación por resultado y seguía pensando en planificación tradicional.
- Cambió mi forma de pensar acerca del presupuesto y logré entender la importancia de que se elabore para resultados.
- Me quedó muy claro que la gestión se debe ordenar en programas y proyectos aunque me nace la duda de como aplicarlo a la universidad.
- El curso hizo que me diera cuenta de la necesidad del balance financiero y el análisis de riesgo para prevenir los tiempos difíciles.
- Entendí que sin el sistema de monitoreo y evaluación no tenemos manera de asegurar el éxito de nuestra gestión.



Importancia de la GpDR para una organización

- Representa la carta de navegación de la organización
- Permite enfocarse en los resultados obtenidos y no en la simple ejecución presupuestaria o de actividades
- Permite definir objetivos, metas y resultados claros y alcanzables
- Asegura que la organización puede superar situaciones financieras difíciles porque la prevé
- Permite la mejora continua y define mecanismos de incentivos



CARLOS MELGAR
JUNTA DE DIRECCIÓN UNIVERSITARIA



cmelgar@unag.edu.hn



(+504) 3176-2598